

COMPTE RENDU DE RENCONTRE

Comité de suivi de la mine Tio

28 octobre 2025

RioTinto

Préparé par :

 **TRANSFERT**
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

TABLE DES MATIÈRES

1.	Note	2
2.	Ouverture et mot de bienvenue	2
3.	Contexte des relations communautaires et du Comité de suivi	2
4.	Présentation de RTFT	4
4.1.	Histoire de la Mine Tio.....	4
4.2.	Le gisement	4
4.3.	Les installations minières aujourd’hui	5
4.4.	Revue stratégique	6
4.5.	Fermeture de l’usine de poudres métalliques de Sorel-Tracy	6
5.	Proposition de fonctionnement du Comité	8
5.1.	Mandat Proposé	8
5.2.	Composition proposée	8
5.3.	Engagements et règles de fonctionnement	10
6.	Exercice d’autodésignation des membres.....	10
7.	Planification des travaux du Comité	10
8.	Varia et mot de la fin	10
8.1.	Voix Locales.....	10
8.2.	Site Internet.....	11
8.3.	Journée environnement	11
8.4.	Procédure de gestion des signalements	11
8.5.	Visites de la mine	12
8.6.	Prochaine rencontre	13
9.	Annexes	14
	Annexe 1 – Liste des présences	14
	Annexe 2 – Actions de suivi	15
	Annexe 3 – Présentation.....	16
	Annexe 4 – Sujets d’intérêt des membres du Comité	37



1. NOTE

Ce document n'est pas un verbatim, il vise à rapporter le plus fidèlement possible les principaux éléments qui ressortent des échanges tenus. Il a pour objectif de refléter les questionnements, commentaires et préoccupations soulevés lors de la rencontre. Ces éléments ont été regroupés par thématique et résumés. Le contenu de ce compte rendu ne peut être considéré comme les paroles textuelles (citations) de Rio Tinto Fer et Titane – Opérations Québec (RTFT) ou des personnes qui ont participé à la rencontre. La vulgarisation scientifique, la transparence et la rigueur sont les principes qui ont guidé l'élaboration du document. Ce compte rendu a été rédigé par Transfert Environnement et Société et a ensuite été validé par les membres du Comité de suivi.

2. OUVERTURE ET MOT DE BIENVENUE

Alex Craft de Transfert Environnement et Société (Transfert) agit à titre de facilitateur de la rencontre. Il souhaite la bienvenue aux membres à cette rencontre de création du Comité de suivi de la mine Tio. Il explique que Transfert travaille avec RTFT depuis plus de 10 ans au niveau des relations communautaires.

Romain Prêcheur, Directeur général des opérations minières chez RTFT depuis mai 2024, se présente. Il mentionne qu'il est arrivé sur la Côte-Nord en 2011, et qu'il a précédemment travaillé à Fermont en tant que responsable des activités communautaires. Il ajoute qu'il sait que la communauté est intéressée par les activités minières de RTFT et que le but est de baser ce Comité sur la transparence et l'ouverture, en cohérence avec les autres actions de communication en cours par RTFT. Notamment, l'équipe de direction a des rencontres mi-annuelles avec certains groupes de parties prenantes, tels que les employés, les acteurs politiques et économiques et il communique aussi au grand public par le biais de la radio communautaire. C'est dans cet esprit de partage d'information que le Comité de suivi s'est mis en place. Le processus législatif a également aidé à accélérer le processus, mais c'était déjà inscrit dans la démarche débutée depuis plusieurs années. Il réitère que l'objectif est d'entendre les commentaires, propositions et perceptions de la communauté pour augmenter le rôle structurant de l'entreprise dans la région.

Un tour de table est ensuite effectué pour présenter les membres et intervenants. La liste des présences est disponible en annexe 1.

Alex Craft fait la lecture de l'ordre du jour, qui est adopté par les membres.

3. CONTEXTE DES RELATIONS COMMUNAUTAIRES ET DU COMITE DE SUIVI

Kaven Dupuis, Conseiller principal en relation avec les communautés chez RTFT, présente d'abord les actions réalisées au niveau des relations communautaires.

Du côté de Havre-Saint-Pierre, en plus des rencontres mi-annuelles avec les acteurs du milieu, ils envoient un bulletin aux parties prenantes deux fois par année, participent à des journées carrières et ont ouvert la mine à la population. Les visites de la mine ont eu un grand succès



avec plus de 400 participants, dont seulement 15 % étaient des employés. Ils aimeraient donc pérenniser ce genre d'activité dans le futur. Ils ont aussi mis en ligne un site Internet dédié aux communautés environnantes, sur lequel on retrouve beaucoup d'informations. Finalement, de multiples activités ont été organisées en lien avec le 75^e anniversaire de la mine, dont la dernière aura lieu au mois de décembre.

Du côté de la communauté de Ekuanitshit, l'Entente Uauitshitun a été signée en 2019, et de celle-ci découlent des rencontres mensuelles avec des Tables avec des membres de la communauté, au sujet de l'environnement, des opportunités d'affaires et de l'emploi et la formation. De plus, une journée environnement annuelle est organisée, au cours de laquelle les études et suivis environnementaux couvrant la mine sont présentés par des experts. Pour la prochaine édition, la volonté est d'ouvrir l'événement à la population de Havre-Saint-Pierre. Des visites du site avec de plus petits groupes et une journée carrière à l'école Teueikan ont également lieu avec la communauté. Finalement, en octobre 2024, une journée portes ouvertes, en l'honneur des cinq ans de l'Entente, a été tenue à Ekuanitshit.

Kaven Dupuis présente ensuite les objectifs du Comité de suivi. D'abord, celui-ci permet d'étendre les canaux de communication existants avec les parties prenantes et les communautés. Ensuite, la nouvelle loi sur les mines (loi 63) exige que les détenteurs de bail minier se dotent d'un comité de suivi, et RTFT devait s'y conformer.

En ce qui concerne la rencontre de création du Comité, les objectifs sont les suivants :

- Veiller à avoir une **compréhension commune** des opérations générales de RTFT à Havre-Saint-Pierre ;
- Faire approuver les **objectifs** et la **composition** du Comité par la communauté ;
- Identifier, par un **processus d'autodésignation**, les membres du Comité ;
- Informer les personnes présentes sur les **nouveaux canaux d'information et de communication** ;
- Planifier les **activités** du comité.

Alex Craft précise qu'il y a un exercice d'autodésignation dans les cas où il y a plus d'une personne représentant un même groupe afin que ce soit la communauté qui détermine la personne siégeant sur le Comité, et non RTFT.

Les questions et commentaires suivants sont ensuite formulés :

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
L'invitation à participer au Comité a-t-elle été envoyée à toute la population?	Kaven Dupuis répond que non, mais que l'invitation couvrirait beaucoup de gens provenant de différents milieux.
Il faut simplement s'assurer que les gens se sentent bien représentés et qu'ils ne pensent pas qu'ils n'ont pas eu leur mot dans la composition du Comité.	Kaven Dupuis confirme.



4. PRESENTATION DE RTFT

4.1. HISTOIRE DE LA MINE TIO

Romain Prêcheur explique que RTFT a une chaîne de valeur complètement intégrée au Québec depuis 75 ans. De ce fait, le minerai est exploité à la mine Tio, est concassé et ensuite transporté par bateau au complexe métallurgique de Sorel-Tracy, où se font la concentration, la fusion et le raffinage. L'ensemble de la production, jusqu'au produit, fini est donc fait à même les installations de RTFT au Québec. De plus, ils sont dans le domaine des minéraux critiques avec le titane depuis 1950, mais aussi avec le scandium depuis 2021.

Il fait ensuite un portrait de l'histoire de la mine. L'intérêt géologique de la Manganésie a été identifié vers 1856 et les premières campagnes d'exploration, lancées par le ministère, ont débuté en 1941. C'est en 1946 que des forages ont confirmé que la Manganésie avait le plus gros gisement massif d'ilménite au monde, plus précisément dans le secteur du lac Allard, à 43 km au nord de Havre-Saint-Pierre. Étant donné qu'il y a la même quantité de fer et de titane dans l'ilménite, QIT a développé un procédé pour séparer les deux éléments, ce qui était une première mondiale à ce moment.

Ensuite, plusieurs camps ont été installés autour du gisement, mais l'accessibilité était déjà un enjeu. En 1948, ils ont débuté le tracé du chemin de fer, qui est le même utilisé aujourd'hui. Enfin, plusieurs activités du terminal ont été construites, notamment le quai et la station, les gros équipements étant reçus par voie maritime.

L'ouverture de la mine en 1950 a changé la vie de plusieurs familles de la communauté, car les hommes devaient auparavant s'exiler pour travailler. La mine a donc offert une industrie structurante et des emplois locaux pour la région.

Les questions et commentaires suivants sont ensuite formulés :

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Y avait-il une implication autochtone au début des activités?	Romain Prêcheur répond qu'à ce moment, il n'y avait pas d'entente avec Ekuanitshit. Il était très difficile de trouver des archives de collaboration avec la communauté innue, mais il y a certains témoignages qui démontrent une implication au niveau des campements, puisque les Innus connaissaient bien le territoire. Il y a donc eu des interactions, mais ils n'ont pas de registre de celles-ci.

4.2. LE GISEMENT

Romain Prêcheur montre une image illustrant le minerai, qui a une teneur à 82,5 %. À titre de comparaison, les grandes mines de fer ont habituellement des teneurs d'environ 30 %, ce qui

démontre la qualité du minerai à la mine Tio. Le minerai est très foncé et le stérile est plutôt blanc, ce qui facilite la différenciation.

En termes de réserves, même si cela fait 75 ans qu'ils sont en opération, ils ont estimé avoir assez de ressources à exploiter jusqu'à au moins 2089. Le principe d'une mine à ciel ouvert est qu'en creusant davantage, plus de ressources sont découvertes, ce qui ajoute des années de vie à la mine. Habituellement, les mines de fer ont une durée de vie d'environ 50 ans, mais RTFT vise plutôt le siècle.

4.3. LES INSTALLATIONS MINIÈRES AUJOURD'HUI

Romain Prêcheur présente enfin les opérations minières actuelles. D'abord, il y a du forage pour déterminer la valeur de la ressource et ensuite un dynamitage pour libérer le minerai. Celui-ci est chargé via des camions jusqu'au concasseur, qui réduit considérablement la taille des roches. Le minerai concassé est transporté par le chemin de fer vers le port, où des bateaux minéraliers se rendent en majeure partie au complexe métallurgique de Sorel-Tracy pour le traitement. Une petite partie est vendue directement sur le marché international. Au niveau des produits finis, le dioxyde de titane est l'agent blanchissant le plus efficace, et donc il est utilisé dans les produits blancs. De plus, des pièces de fer et de titane sont conçues à partir du minerai fondu. Par exemple, le titane est utilisé dans les domaines aérospatial et biomédical.

Par la suite, il fait un survol des faits saillants de la mine :

- 300 employés travaillent présentement pour RTFT à Havre-Saint-Pierre et 100% résident en Minganie – il n'y a aucun « fly-in fly-out » ;
- Ils déplacent environ 4,5 millions de tonnes annuellement, incluant du stérile ;
- Le diamètre de la mine est actuellement de 2 km ;
- Ils ont une dizaine de camions pouvant contenir 100 tonnes de matériel, quatre foreuses et deux concasseurs ;
- Le chemin de fer reliant la mine et le terminal a une longueur de 45 km et le train a six locomotives et 60 wagons ;
- Ils ont 40 bateaux qui partent du port par année.

Il mentionne qu'ils sont très conscients du positionnement du terminal en plein cœur de la ville de Havre-Saint-Pierre et qu'ils reconnaissent le privilège d'avoir ces infrastructures avec une acceptabilité sociale. Cela les oblige à bien considérer les impacts sur les communautés et le milieu. Romain Prêcheur présente ensuite les retombées économiques régionales et provinciales, tout en mentionnant qu'ils ont fait des investissements sociaux d'environ 120 000 \$ l'année dernière. Il précise que le montant n'est pas fixe, mais s'adapte plutôt aux besoins de la population.

Une vidéo illustrant les opérations est ensuite présentée.

4.4. REVUE STRATÉGIQUE

Romain Prêcheur rappelle qu'à la suite de l'entrée en poste du nouveau président de Rio Tinto, un processus de restructuration de l'entreprise a été entamé, et deux groupes de produits, Fer et Titane et Borate, ont été placés en revue. L'objectif est de revoir l'alignement stratégique par rapport à ces groupes de produits et le rôle de Rio Tinto en tant qu'actionnaire. Cette revue ne touche pas les opérations à la mine ni le plan minier et le plan d'investissement. Il n'y a aucun échéancier pour la réalisation de cette revue actuellement et plusieurs options sont possibles, notamment celle que rien ne change. Ils suivent la situation de près et communiqueront les mises à jour dès qu'elles seront disponibles.

Action de suivi

1. Communiquer les mises à jour en lien avec la revue stratégique au Comité de suivi lorsqu'elles seront disponibles.

4.5. FERMETURE DE L'USINE DE POUDRES MÉTALLIQUES DE SOREL-TRACY

Romain Prêcheur rappelle également la fermeture de l'usine de poudres métalliques à Sorel-Tracy. Il explique que l'usine avait été mise en service il y a plus de 50 ans, mais que le marché des poudres métalliques est très compliqué. En effet, la principale utilisation est pour des pièces de moteur de voiture thermique, et avec l'augmentation des voitures électriques, le marché est en déclin. Ayant une remise en question sur la rentabilité de l'usine, à laquelle s'ajoute le conflit de travail débuté en juillet qui a causé la réorientation des clients vers d'autres options plus avantageuses, la décision de fermer l'usine a été prise en octobre 2025. Il n'y a aucun impact sur la demande de minerai du côté de Havre-Saint-Pierre, car la quantité utilisée à l'usine sera redirigée vers la production de l'aciérie et la fonte.

Les questions et commentaires suivants sont ensuite formulés :

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Qui sont les compétiteurs chez lesquels les clients se sont approvisionnés durant la grève?	Romain Prêcheur répond que ce sont principalement des entreprises européennes, originalement au service de l'industrie automobile allemande.
Y a-t-il un lien entre la revue stratégique en cours et la fermeture de l'usine?	Romain Prêcheur répond que non et explique que la revue est au niveau de l'actionnariat et est à plus long terme, tandis que la fermeture de l'usine est en lien avec une activité non soutenable à cause du marché actuel.
La revue stratégique évalue une composante financière concernant la	Romain Prêcheur explique d'abord que l'industrie minière suit un cycle comportant des fluctuations importantes. Présentement,



<p>rentabilité, mais tient-elle compte des volets social et environnemental?</p>	<p>ils sont en contre cycle depuis 2 ans, causés par une modification de la consommation des produits, qui est un indicateur économique important. Par exemple, si le marché de la construction va bien, la demande de peinture et agent blanchissant utilisant le titane augmente. Dans une bonne période, c'est très profitable, mais il faut bien planifier les investissements. De plus, les tarifs américains en ce moment n'aident pas, car l'acier est taxé à 50 % et tous les joueurs dans la chaîne de valeur essaient d'ajuster leurs coûts en conséquence.</p> <p>Il ajoute que les fondamentaux d'une mine sont sa durée de vie et la qualité du gisement. Toutefois, ils dépendent aussi de la stabilité politique et le modèle opérationnel. Il se pourrait que certaines activités ne soient pas considérées comme acceptables, ou qui ne respecte pas l'environnement, et le gouvernement pourrait demander la cessation des activités.</p> <p>En termes d'acceptabilité sociale, ils y travaillent tous les jours, notamment avec des actions comme Voix Locales. De plus, ils ont eu des enjeux avec la conformité environnementale, dont ils ont reconnu et plaidé coupable en janvier dernier et ont payé une amende. Ils se sont engagés à faire les investissements nécessaires pour régler la situation, soit 32M\$ entre 2018 et 2023. Ils sont au courant qu'ils partent de loin et qu'il faut rebâtir la légitimité, mais ils sont engagés à le faire. Le fait que les normes québécoises en matière d'environnement soient strictes leur permet de démontrer comment faire une exploitation minière durable.</p>
<p>Est-ce que le projet d'usine de triage est prometteur au niveau de l'optimisation des processus?</p>	<p>Romain Prêcheur répond que c'est un essai pilote qui commence au début novembre et dont l'investissement était de 7,6M\$, incluant 30 % de subventions du gouvernement.</p>

	<p>L'objectif est d'améliorer l'utilisation des ressources afin de retirer le maximum des stériles. Ce projet pourrait être restructurant et augmenter l'activité pour Havre-Saint-Pierre, car le concentrateur est présentement à Sorel-Tracy. C'est un projet intéressant au niveau du développement des compétences, car il nécessitera des formations plus qualifiées. Des discussions ont présentement lieu avec le cégep de Sept-Îles à ce sujet.</p> <p>Kaven Dupuis ajoute que des projets d'investissement de ce genre ainsi que l'investissement au niveau environnemental leur permettront d'être prêts lorsque le cycle minier reprendra de l'ampleur.</p>
<p>Considérant toutes les dernières nouvelles, il est crucial de maintenir les activités de communication envers la population afin de les rassurer. Votre voix a une importance dans la communauté.</p>	<p>Romain Prêcheur confirme et explique qu'il est important de faire les communications dans la bonne séquence, en commençant par les employés. Il faut s'assurer que le moment soit le bon.</p>

5. PROPOSITION DE FONCTIONNEMENT DU COMITE

5.1. MANDAT PROPOSÉ

Alex Craft présente d'abord le mandat proposé pour le Comité de suivi. Il précise que le mandat officiel n'a pas été défini par les autorités, mais que cette proposition devrait correspondre aux attentes du ministère :

- Informer les représentants de la communauté des opérations, projets et enjeux de la mine ;
- Partager avec Rio Tinto les préoccupations, commentaires et enjeux de la communauté ;
- Répondre aux questions de la communauté et discuter de projets communs pour favoriser une cohabitation harmonieuse entre l'entreprise et la communauté ;
- Consulter les membres sur des points d'intérêt.

Le mandat est assez générique et les membres auront la possibilité de le modifier au besoin. Les membres sont en accord avec le mandat.

5.2. COMPOSITION PROPOSÉE

Alex Craft explique que dans la loi, il est indiqué que le Comité doit avoir cinq membres, soit un représentant citoyen, du milieu économique, d'une communauté autochtone, de la



municipalité et de la MRC. Toutefois, il est proposé d'élargir la représentation afin d'avoir des points de vue divers. La proposition peut être ajustée selon les intérêts des membres.

Il présente les organismes qui ont été invités et précise que pour la MRC et la municipalité, ce sont souvent des gens avec des rôles plus fonctionnels qui assistent au Comité, car leur mandat dure plus longtemps et il peut y avoir des questions de zonages ou de réglementation municipale. En outre, une représentante du CISSS a confirmé qu'elle siégera au Comité.

Concernant la participation autochtone, un représentant a été déterminé avec la communauté de Ekuanitshit, mais il ne pouvait être présent à cette rencontre. Il précise que dans de nombreux comités, les communautés autochtones préfèrent avoir leur propre processus de consultation. Elles sont cependant toujours invitées et reçoivent toute l'information du Comité de suivi.

Les questions et commentaires suivants sont ensuite formulés :

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Avez-vous une préférence pour des gens ayant des rôles plus fonctionnels pour la MRC et la municipalité?	Alex Craft répond qu'il n'y a pas de préférence, mais qu'en plus des aspects mentionnés précédemment, cela peut également permettre de dépolitiser le Comité. Toutefois, plusieurs comités ont des représentants élus. C'est aux membres de prendre cette décision.
Allez-vous avoir un Comité parallèle avec Ekuanitshit?	Kaven Dupuis répond que non, car le Comité de suivi inclut l'ensemble des communautés d'intérêt. Romain Prêcheur ajoute qu'avec l'Entente Uauitshitun, il y a déjà une structure avec des rencontres des Tables auxquelles les informations sont partagées.
Le Centre d'Action Bénévole Minganie a été invité pour représenter le milieu socio-communautaire, mais il a été intégré avec le milieu de la santé, qui est déjà représenté. Est-ce possible de diviser la catégorie pour inclure les deux représentantes?	Alex Craft confirme.

Action de suivi

2. Présenter la composition officielle du Comité de suivi.



5.3. ENGAGEMENTS ET RÈGLES DE FONCTIONNEMENT

Alex Craft présente les engagements pour les membres du Comité et pour RTFT, de même que les règles de fonctionnement du Comité. Les informations sont disponibles en annexe 3.

Il précise que l'obligation est que le Comité se rencontre une fois par année, mais que la proposition serait d'ajouter le Comité de suivi à la démarche mi-annuelle, et donc de faire deux rencontres par année.

De plus, le Comité n'est pas décisionnel, ce qui signifie que toutes les préoccupations sont énoncées, et non votées. Les règles demeurent flexibles.

Les membres sont en accord avec la proposition.

6. EXERCICE D'AUTODESIGNATION DES MEMBRES

L'exercice a eu lieu au point 5.2.

7. PLANIFICATION DES TRAVAUX DU COMITE

Alex Craft propose un exercice pour planifier les travaux du Comité et déterminer les sujets d'intérêt des membres. Les suivis des projets, opérations et environnementaux sont déjà prévus, mais si les membres ont d'autres demandes, elles pourront être considérées pour une prochaine rencontre. Un formulaire est distribué et les propositions sont disponibles en annexe 4. Un exercice de priorisation sera effectué à la prochaine rencontre du Comité.

8. VARIA ET MOT DE LA FIN

8.1. VOIX LOCALES

Kaven Dupuis mentionne que les résultats du premier sondage Voix Locales ont été très utiles et qu'ils ont démontré les préoccupations de la communauté. La communication est ressortie comme priorité et le Comité de suivi relève des actions mises en place. Il annonce que la deuxième phase a été lancée pour déterminer l'évolution des perceptions et que l'exercice sera fait à une fréquence régulière afin d'adapter les activités en conséquence. Le sondage dure 10 minutes et est disponible sur les réseaux sociaux.

Romain Prêcheur assure qu'ils en feront la promotion dans les rencontres de la tournée mi-annuelle. Ils ont eu un taux de participation intéressant dans la région à la dernière édition et il invite les membres à y répondre.

Les résultats du sondage précédent sont disponibles en ligne :

https://voconiglocalvoices.com/fr_ca/riotinto/rtft/results-hsp/



8.2. SITE INTERNET

Kaven Dupuis rappelle qu'un site Internet dédié aux communautés environnantes a été mis en ligne au mois d'octobre. Sur celui-ci, les gens pourront retrouver des informations sur les opérations, les projets, les initiatives de soutien et opportunités, et plus encore. Tous les comptes rendus des rencontres du Comité de suivi s'y retrouveront. C'est une première pour RTFT et cela faisait partie de la stratégie d'augmenter les communications avec la communauté. Le lien vers le site Internet est : <https://www.rtfthsp.com/>.

Les questions et commentaires suivants sont ensuite formulés :

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Allez-vous utiliser le site Internet pour communiquer vos actions et bons coups?	Kaven Dupuis confirme. Romain Prêcheur ajoute que ceux-ci se retrouvent aussi dans le bulletin aux parties prenantes. Il est disponible sur le site Internet, mais ils veulent trouver des façons de partager ce pamphlet plus largement.
Avez-vous considéré d'autres moyens de communication, comme une page Facebook?	Romain Prêcheur répond qu'ils vont analyser les options.
Il est très important d'informer la population le plus possible, car il y a beaucoup de désinformation.	Kaven Dupuis confirme et ajoute que maintenant que le site est en ligne, ils pourront discuter d'optimisations.

Action de suivi

3. Analyser les options de communication pour RTFT Havre-Saint-Pierre.

8.3. JOURNÉE ENVIRONNEMENT

Kaven Dupuis rappelle qu'une journée environnement avait lieu annuellement avec la communauté de Ekuanitshit et l'équipe de direction, et que l'ambition serait de l'ouvrir à la population de Havre-Saint-Pierre. Celle-ci aura lieu à la fin janvier 2026 et il y aura des kiosques thématiques sur plusieurs sujets d'intérêt. Des informations seront communiquées sous peu.

8.4. PROCÉDURE DE GESTION DES SIGNALEMENTS

Kaven Dupuis annonce qu'ils ont mis à jour la procédure de gestion des signalements pour la rendre plus simple pour la population. Celle-ci est disponible sur le site Internet : <https://www.rtfthsp.com/documentation>.



8.5. VISITES DE LA MINE

Déoulant de l'expérience vécue lors des visites organisées par RTFT dans le cadre du 75^e anniversaire, les membres ont posé des questions sur le format et la pérennité de cette activité :

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Vous avez mentionné vouloir rendre les visites de la mine annuelles. Les voyez-vous comme un attrait touristique?	Kaven Dupuis répond que la mine fait effectivement partie de l'histoire de Havre-Saint-Pierre. Toutefois, RTFT ne veut pas avoir à gérer les visites. Il faudrait qu'un promoteur s'occupe de la logistique.
L'ouverture de la mine serait payante pour l'industrie du tourisme, car les gens pourraient rester plus longtemps en région.	Romain Prêcheur confirme et explique qu'ils ont testé un modèle qui semblait soutenable. Afin d'éviter des interférences avec les opérations, les visites avaient lieu le samedi. Kaven Dupuis ajoute qu'ils ont déjà des demandes à ce niveau pour la prochaine année et qu'il faudra déterminer les opportunités de partenariats pour que cela se produise.
Est-ce que les visites se faisaient par autobus?	Romain Prêcheur répond que dans le cadre du 75 ^e , ils ont utilisé le train et ont pris les coûts en charge, mais qu'il faudra déterminer comment cela fonctionnera dans le modèle économique. En effet, ils ne souhaitent pas faire d'argent avec ces visites, mais pas non plus générer des coûts opérationnels pour RTFT.
Le voyage en train était un élément important de l'expérience, il serait intéressant de l'intégrer.	Romain Prêcheur confirme, mais précise que le but est de trouver une structure qui soit viable. Le tout est dans la cour des secteurs économiques et touristiques pour la suite.
Je tiens à vous remercier et vous féliciter pour cette ouverture. Nous devons trouver des partenaires pour que cela fonctionne, car c'est une belle opportunité pour la région.	Kaven Dupuis confirme.

Action de suivi

4. Faire un suivi sur les potentiels de partenariats et la structure des visites de la mine.



8.6. PROCHAINE RENCONTRE

Alex Craft mentionne que la prochaine rencontre est prévue au printemps 2026 et qu'un ordre du jour sera envoyé en amont.

Les questions et commentaires suivants sont ensuite formulés :

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Avez-vous une idée de la date de la prochaine rencontre?	Romain Prêcheur répond qu'elle sera probablement au mois de mars, en même temps que la tournée mi-annuelle.

Romain Prêcheur remercie tous les membres pour leur présence et participation. Les points de l'ordre du jour ayant tous été traités, il met fin à la rencontre à 19h53.

Virginie Lefebvre,
Responsable du compte rendu



9. ANNEXES

ANNEXE 1 – LISTE DES PRÉSENCES

CATÉGORIE	ORGANISATION	NOM	PRÉSENCE
Municipal	Ville de Havre-Saint-Pierre	Paul Barriault	X
	MRC Minganie	Philip Pineault-Jomphe	X
		Meggie Richard	X
Communauté autochtone	Communauté de Ekuanitshit	Vincent Napish	
Citoyens / Utilisateurs du territoire	Association de villégiateurs	Charles Arseneault	X
Milieu environnemental	Parc Canada	Dany Lebrun	X
Milieu économique	Chambre de commerce de Havre-Saint-Pierre	Monia Petitpas	X
		Karine Vigneault	X
	Port de Havre-Saint-Pierre	Odessa Thériault	
Milieu de la santé	Centre intégré de santé et services sociaux de la Côte-Nord	Chantal Tanguay	
Milieu socio-communautaire	Carrefour action bénévole Minganie	Tressy Saint-Pierre	X
Milieu de l'éducation et de la recherche	Centre de services scolaire Moyenne Côte-Nord	Éric Faguy	X
Jeunesse	Place aux jeunes Minganie	Béatrice Cormier	X
	Carrefour Famille Minganie	Sara Richard	X

RTFT :

- Romain Prêcheur, Directeur des Installations minières
- Kaven Dupuis, Conseiller principal en relation avec les communautés
- Jean-François Jomphe, Surintendant exploitation minière et traitement des eaux
- Guy Picard, Surintendant aux opérations et entretien au terminal
- Luc Cyr, Surintendant entretien à la mine

Transfert Environnement et Société :

- Alex Craft, Animateur de la rencontre
- Virginie Lefebvre, Responsable du compte rendu



ANNEXE 2 – ACTIONS DE SUIVI

ACTIONS	RESPONSABLE	ÉCHÉANCIER	STATUT	NOTES
Communiquer les mises à jour en lien avec la revue stratégique au Comité de suivi lorsqu'elles seront disponibles	RTFT	Dès que disponibles	À venir	
Présenter la composition officielle du Comité de suivi	RTFT	Dès que possible	Terminé	
Analyser les options de communication pour RTFT Havre-Saint-Pierre	RTFT	Prochaine rencontre	En cours	
Faire un suivi sur les potentiels de partenariats et la structure des visites de la mine	Tous	Prochaine rencontre	À venir	

ANNEXE 3 – PRÉSENTATION

RioTinto



Comité de suivi de la mine Tio

Rencontre de création

28 octobre 2025

Ordre du jour

RioTinto

1. Accueil
2. Ouverture et mot de bienvenue
3. Contexte des relations et du Comité de suivi
4. Présentation de RTFT
5. Proposition et validation de la composition du Comité
6. Échanges sur le mandat et les modalités de fonctionnement du Comité
7. Exercice d'autodésignation des membres
8. Planification des travaux du Comité
9. Varia et mot de la fin



Mot de Bienvenue

RioTinto



Relations avec les communautés

Avec Havre-Saint-Pierre :

- Rencontres mi-annuelles
- Employés; Politiques; Économiques; Organismes
- Bulletin aux parties prenantes
- Visites de la mine
- Journée carrière
- Site Web
- Activités du 75^e

Avec Ekuanitshit :

- Entente Uauitshitun
- Rencontres mensuelles des Tables Environnement, Emploi et Formation et Opportunités d'Affaires
- Journée environnement annuelle
- Visite de la mine
- Journée carrière
- Portes ouvertes pour les 5 ans de l'entente en 2024

RioTinto



Objectifs du comité

- Établir un **canal de communication** en continu avec les parties prenantes et la communauté
- Se conformer à la nouvelle **Loi sur les mines** (loi 63) qui exige que les détenteurs de bail minier se dotent d'un comité de suivi dans les 30 jours suivant sa délivrance



RioTinto

Objectifs de la rencontre

- Veiller à avoir une **compréhension commune** des opérations générales de RTFT à Havre-Saint-Pierre
- Faire approuver les **objectifs** et la **composition** du Comité par la communauté;
- Identifier, par un **processus d'autodésignation**, les membres du Comité;
- Informer les personnes présentes sur les **nouveaux canaux d'information et de communication**;
- Planifier les **activités** du comité.

RioTinto



Présentation de RTFT

RioTinto

1. La mine Tio, depuis 75 ans
2. Notre gisement
3. Nos Installations minières aujourd'hui

RioTinto



Une chaîne de valeur
de minéraux critiques
intégrée au Québec,
depuis

RioTinto
75
Fer
et
Titane

RioTinto

L'exploration et la naissance d'une grande entreprise



RioTinto

10

L'exploration et la naissance d'une grande entreprise

Une équipe de prospection au lac Allard.

1946



RioTinto

11

L'exploration et la naissance d'une grande entreprise



Les premiers campements au lac Allard, 1948

RioTinto



L'un des campements le long du tracé du chemin de fer, Hiver 1946-1947

12

L'exploration et la naissance d'une grande entreprise

Le bureau et le centre d'approvisionnement du lac Grondin, parmi les premiers bâtiments de la mine.

Automne 1948



RioTinto

13

L'exploration et la naissance d'une grande entreprise



RioTinto



14

L'exploration et la naissance d'une grande entreprise

Arpentage et préparation du terrain en vue d'un sautage.

Vers 1950



RioTinto

15

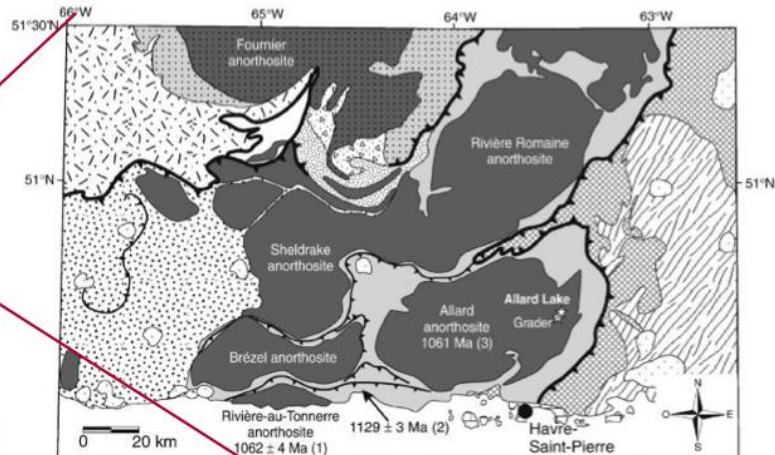
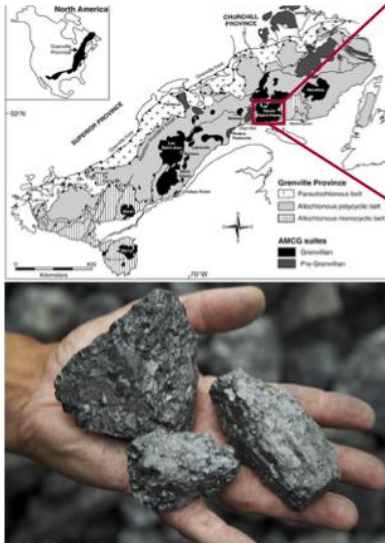
L'exploration et la naissance d'une grande entreprise



RioTinto

16

Notre gisement



Le plus grand gisement d'ilménite massif au monde dont les ressources devraient être exploitées jusqu'en 2089!

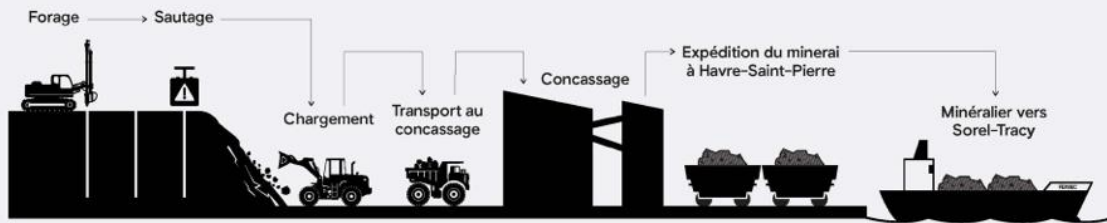
17



Survol des opérations

Procédé de RTFT – Opérations Québec à Havre-Saint-Pierre

RioTinto



Aujourd'hui....



300

employés

10

camions 100 tonnes

4,5 Mt/an

Total de matériel déplacé

6

Pelles et chargeuses

2 km

de diamètre pour la mine Tio qui est imbriquée entre les lacs Petitpas au nord et Puyjalou au sud. Comme tout le *Nitassinan*, ces lacs sont le lieu de pratiques traditionnelles de la nation innue d'Ekuanitshit.

4

Foreuses

2

Concasseurs en série

20

Aujourd'hui....



6

locomotives

40

minéraliers par an

60

wagons de minerai

100 %

Modèle 100% résident en Minganie depuis 1950

45 km

Le chemin de fer de la Rivière Romaine (CFRR) relie la mine Tio au Terminal de Havre-Saint-Pierre, passant sur deux ponts surplombants des rivières à saumon et traversant un tunnel creusé à même le roc.

1

Le Terminal de Havre-Saint-Pierre, bâti sur une pointe de sable en plein cœur du village fait face au Parc National de l'Archipel-de-Mingan.

21

Retombées économiques

12,6 M\$

D'achat dans la MRC de Minganie

4,1 M\$

D'achat dans la communauté d'Ekuanitshit

25,35 M\$

D'achat au Québec

120 000 \$

En investissement sociaux aux organismes de la région par l'entremise du programme de dons et partenariats.

RioTinto





RioTinto

23

Proposition de fonctionnement du Comité

RioTinto



Mandat proposé

- Informer les représentants de la communauté des opérations, projets et enjeux de la mine
- Partager avec Rio Tinto les préoccupations, commentaires et enjeux de la communauté
- Répondre aux questions de la communauté et discuter de projets communs pour favoriser une cohabitation harmonieuse entre l'entreprise et la communauté
- Consulter les membres sur des points d'intérêt

*** Le mandat « officiel » des comités de suivi miniers sera défini par le règlement sur les mines une fois mis à jour (en cours)

RioTinto

Composition proposée du Comité

CATÉGORIE	NOM DE L'ORGANISME OU DE L'ORGANISATION INVITÉ
Municipal (2)	Ville de Havre-Saint-Pierre
	MRC Minganie
Communauté autochtone (1)	Citoyen Ekuanitshit
Citoyens / Utilisateurs du territoire (2)	Citoyen Havre-Saint-Pierre
	Détenteurs de baux
Milieu environnemental (1)	Conseil régional de l'environnement de la Côte-Nord (CRECN)
	Parc Canada
	Conseil de bassin versant Duplessis
	Association Eaux-Vive Minganie
Milieu économique (1)	Chambre de commerce de Havre-Saint-Pierre
	Port de Havre-Saint-Pierre
	Société du Plan Nord
Milieu socio-communautaire et de la santé (1)	Centre intégré de santé et services sociaux de la Côte-Nord
Milieu de l'éducation et de la recherche (1)	École Teuikan
	École Monseigneur-Labrie
	Centre services scolaire Moyenne Côte-Nord
Jeunesse (1)	Carrefour Jeunesse-Emploi Duplessis

Participants obligatoires :

- 1 citoyen
- 1 milieu économique
- 1 communauté autochtone
- 1 municipalité
- 1 MRC

RioTinto



Engagements

Les membres du Comité :

- Participent de façon volontaire et active aux travaux du Comité
- Respectent les règles de fonctionnement adoptées par consensus
- Prennent connaissance de l'information et de la documentation relative aux travaux du Comité
- Formulent des questions, des commentaires et des suggestions
- Relayent des renseignements au sein de l'organisation qu'ils représentent lorsque c'est le cas
- Partagent avec les membres des documents ou des informations provenant de leur réseau afin de contribuer aux travaux du Comité.

RioTinto

Engagements

Dans le but de soutenir le bon fonctionnement du Comité, RTFT :

- Partage avec les membres l'information concernant les différents sujets abordés
- Répond aux questions et fait le suivi des suggestions des membres dans un délai raisonnable
- Assure le soutien nécessaire à la mise sur pied et au fonctionnement du comité et assume les coûts relatifs (ex. dépenses pour salle, café, lunchs, déplacements)
- Diffuse dans la communauté l'information relative au Comité et les comptes rendus afin de témoigner de l'avancement des travaux du Comité

RioTinto



Modalités de fonctionnement du Comité

1. Les membres du Comité voient à favoriser un dialogue franc, honnête et courtois au cours des rencontres, dans le respect du mandat du Comité.
2. Le Comité se rencontre 2 fois par année, selon un calendrier fourni par RTFT et approuvé par les membres. Le nombre de rencontres peut être ajusté au besoin.
3. Les sujets des discussions sont approuvés et déterminés par les membres du Comité, sur la suggestion de ces derniers ou des représentants de RTFT.
4. RTFT prépare les documents requis pour les rencontres, afin qu'ils servent de base aux échanges et aux discussions.
5. Le quorum des séances du Comité est fixé à la majorité
6. Le Comité n'est pas décisionnel, les suivis à réaliser découlant de ses travaux et rencontres sont convenus par consensus.
7. Les rencontres sont animées et coordonnées par un facilitateur tiers, qui s'assure du bon déroulement des rencontres, veille à bien documenter les échanges et qui peut, au besoin, intervenir en prévention et règlement des différends.

RioTinto

Modalités de fonctionnement du Comité

8. Un compte rendu est rédigé par une ressource indépendante. Il est ensuite envoyé par courriel aux membres du Comité pour commentaires et acceptation dans les 15 jours suivant la rencontre. Une fois validé, ce compte rendu devient public.
9. Le Comité peut recourir à des ressources expertes pour alimenter la réflexion du groupe, si nécessaire.
10. Si un membre se désiste, le Comité voit à son remplacement en respectant la même catégorie d'acteurs.
11. Si un membre s'absente lors de deux (2) réunions consécutives sans justification, il est invité à manifester son intérêt à poursuivre son implication au Comité. Dans l'éventualité d'une troisième absence consécutive, le comité prend la décision quant au remplacement ou non du membre au sein du Comité.
12. Les membres qui représentent une organisation peuvent se désigner une personne substitut officielle pour les remplacer lors d'une indisponibilité.

RioTinto



Modalités de fonctionnement du Comité

13. Les règles du Comité sont flexibles et consensuelles, et peuvent être ajustées au besoin.
14. La détermination et l'acceptation de ces modalités de fonctionnement constituent une des premières tâches du Comité.
15. Le Comité pourra préciser davantage ses règles de fonctionnement dans le cadre de sa démarche ou les modifier au besoin.

RioTinto

Exercice d'autodésignation des membres

Regroupez-vous selon votre catégorie et désignez votre représentant :

- Milieu municipal
- Communauté autochtone
- Milieu environnemental
- Milieu économique
- Milieu sociocommunautaire et de la santé
- Milieu de la recherche et de l'enseignement
- Jeunesse
- Utilisateurs du territoire (citoyens, détenteurs de baux, etc.)

RioTinto



Planification des travaux du Comité

Sujets obligatoires :

- Activités de la mine
- Questions et suggestions des membres
- Suivis environnementaux et des engagements

Propositions de sujets additionnels

- Résumé des activités et opérations récentes et projets futurs
- Projets d'exploration
- Planification minière
- Suivi des signalements / interactions MELCCFP
- Patrimoine culturel

RioTinto

Période d'échanges

RioTinto



Varia

RioTinto

1. Sondage Voix Locales
2. Site Web
3. Journée Environnement
4. Procédure de gestion des signalements

Sondage Voix Locales



VOCONIQ
VOIX LOCALES

RioTinto



RioTinto

Site Web

rtfthsp.com



RioTinto

Site Web

rtfthsp.com



RioTinto



Journée environnement

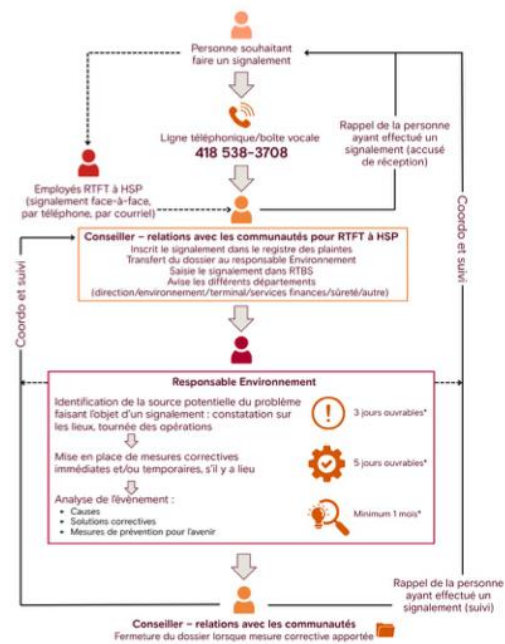
Prévue pour fin janvier 2026

- Partage des suivis environnementaux
- Mise à jour sur les opérations
- Kiosques thématiques: plan minier, projets d'exploration, étude d'utilisation du territoire, patrimoine culturel, etc.
- Invitations et communications à venir

RioTinto

Procédure de gestion des signalements

Disponible sur le site Web :
<https://www.rtfthsp.com/documentation>



RioTinto



Prochaine rencontre Printemps 2026

- Suivis de la dernière rencontre
- Mise à jour sur les activités et les opérations
- Présentations des sujets d'intérêt approuvés par le Comité
- Varia

RioTinto



ANNEXE 4 – SUJETS D'INTÉRÊT DES MEMBRES DU COMITÉ

- Comment travailler avec RTFT et le milieu de Havre-Saint-Pierre pour monter des projets à la suite de la pénalité qui a été payée
- Amende pour conformité environnementale
- Suivi environnemental
- Impact régional
- Mesures d'atténuation/compensation
- Vision et valeur de RTFT
- Fierté de la population vs RTFT
- RTFT comme vecteur de développement socio-économique et partenaire pour la promotion de la réussite et persévérance scolaire
- Futur de la mine
- Implication sociale/communautaire de RTFT
- Augmentation de l'achat local
- Possibilité de visite avec Hydro-Québec
- Développements stratégiques
- Retombées économiques en Minganie
- Acceptabilité sociale
- Communication
- Embauche et affichage de poste
- Révision stratégique
- Répercussion sociale