

An aerial photograph showing a coastal town on the left and an industrial mining site on the right, separated by a road. The town consists of numerous residential houses and some commercial buildings. The industrial site features large piles of dark material, possibly ore or waste, and various structures. In the background, a large body of water (likely a bay or lake) stretches to the horizon under a blue sky with light clouds. The overall scene is a mix of urban and industrial development in a coastal setting.

**RioTinto**

# Rapport d'engagement avec les communautés d'intérêt 2025

Rio Tinto Fer et Titane – Opérations Québec  
Installations minières de Havre-Saint-Pierre

# Table des matières

Introduction	03
Communication	04
Consultation	06
Mise en oeuvre de l'Entente Uauitshitun	07
Gestion des signalements	09
Gestion du patrimoine culturel	09
Voix Locales	10
75 <sup>e</sup> anniversaire de RTFT	10
Conclusion	11

# Introduction

L'année 2025 a été marquée par une série d'initiatives visant à renforcer l'engagement de Rio Tinto Fer et Titane – Opérations Québec (RTFT) auprès de ses communautés d'intérêt. Ce rapport a pour objectif de dresser un portrait des activités réalisées, en mettant en lumière les actions qui ont contribué à créer un dialogue.

Dans un contexte où la transparence et l'ouverture sont des priorités stratégiques, RTFT a cherché à favoriser une communication claire, à partager ses avancées et à écouter activement les besoins exprimés. Ces principes ont guidé chacune des démarches, afin de bâtir des relations fondées sur la confiance.

# Communication

## Bulletin aux parties prenantes

Chaque année, deux bulletins sont préparés et transmis à une liste ciblée de parties prenantes afin de les informer sur les initiatives en cours, les résultats obtenus et les événements marquants.

L'édition estivale de 2025 a couvert plusieurs sujets d'intérêt, dont :

- **Rencontres avec les organismes communautaires** : échanges visant à renforcer la collaboration et à répondre aux besoins locaux.
- **Résultats du sondage Voix Locales 2024** : présentation des principales tendances et des recommandations issues des communautés.
- **Retombées dans la communauté** :
  - Contribution de 250 000 \$ pour le projet d'agrandissement et de modernisation des locaux de l'Espoir de Shelna.
  - Attribution d'une bourse au Centre d'éducation des adultes de la Minganie.
- **Présence à des événements clés** : participation à CIM Connect (Le principal salon minier du Canada) et au Forum Croisière 2025, favorisant la visibilité et le réseautage.
- **Déjeuner avec la communauté d'affaires** : occasion de partager les perspectives et d'échanger sur les projets à venir.
- **Activités du 75<sup>e</sup> anniversaire de RTFT** : célébration de l'histoire et mise en valeur des engagements envers la région.

## Communiqués et radio

Plusieurs communiqués ont été diffusés et le directeur général de la mine, M. Romain Prêcheur, a fait des annonces périodiques à la radio afin d'assurer une communication proactive et transparente avec les communautés d'intérêt.

Ces annonces ont permis de partager des informations stratégiques et de mettre en valeur les orientations organisationnelles. Parmi les principaux sujets abordés, des annonces liées aux initiatives et contributions visant à soutenir le développement de la région ainsi que l'annonce concernant la revue stratégique ont été majeures.



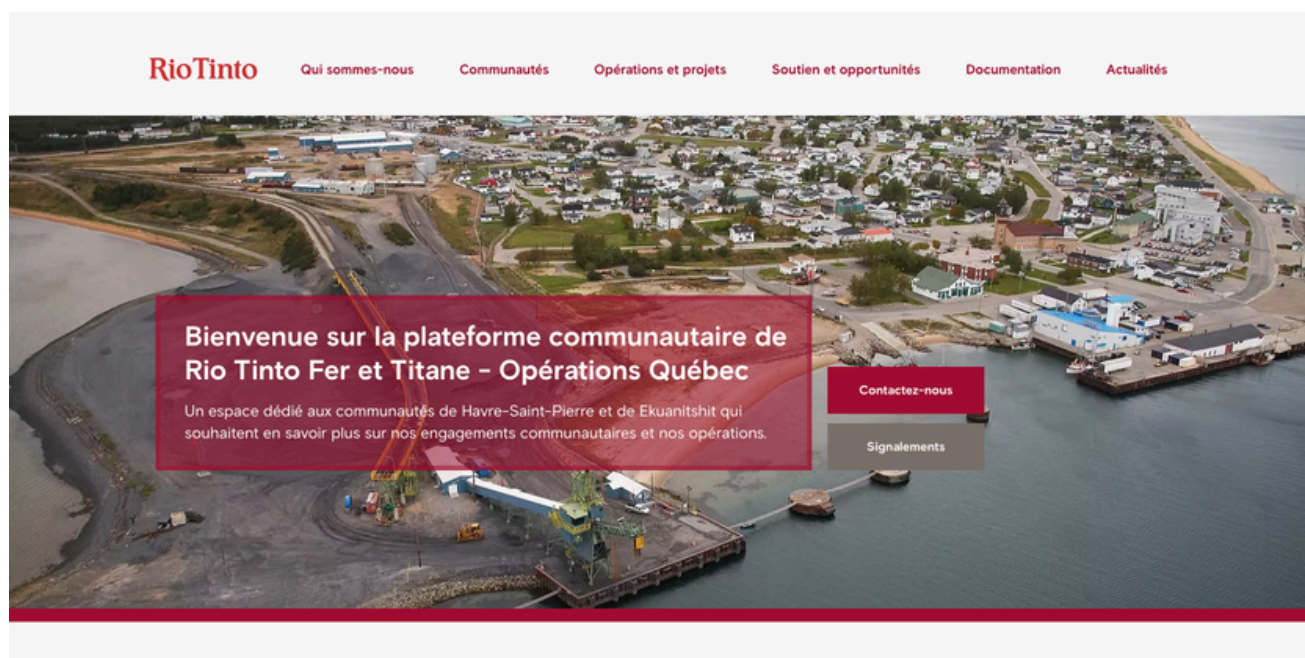
# Communication

## Mise en ligne du site Internet communautaire

Afin de renforcer la transparence et d'améliorer l'accessibilité à l'information pour l'ensemble des communautés d'intérêt, RTFT a lancé son [site Internet communautaire](#) en octobre 2025.

Ce portail regroupe des renseignements sur l'entreprise et ses projets, ainsi que sur les opportunités d'emplois, d'affaires et de partenariats. Il propose également un espace dédié aux relations communautaires, où sont publiés les comptes rendus du Comité de suivi et un résumé des activités d'engagement réalisées au cours de l'année. Les Bulletins aux parties prenantes sont désormais accessibles à tous.

Ce site constitue un outil essentiel pour centraliser l'information, rendre les actions plus visibles et favoriser un dialogue ouvert avec la communauté.



# Consultation

## Rencontres mi-annuelles avec les parties prenantes

Deux séries de rencontres, en avril et en novembre, ont été organisées avec les parties prenantes, telles que la MRC, la municipalité, les fournisseurs et gens d'affaires de la Minganie et de nombreux organismes communautaires :

- Les Fermières
- Club Natation Minganie
- Biblio Havre St Pierre
- Carrefour Famille
- CAB Minganie
- Place aux Jeunes Minganie
- Club Lion HSP
- Artisans HSP
- École de danse Calypso
- Maison des jeunes
- Radio Communautaire HSP
- Association Baseball HSP
- Association Chasse et Pêche HSP

Ces rencontres ont permis de partager des informations clés et de discuter des enjeux prioritaires pour l'année. Parmi les sujets abordés figuraient la mise à jour sur la situation des droits de douanes américains, la présentation du Plan opérationnel 2025 et le partage du calendrier des activités liées au 75<sup>e</sup> anniversaire de RTFT.

Les échanges ont également porté sur les défis anticipés pour 2025 et les opportunités de partenariats. D'autres points importants ont été discutés, tels que le développement du parc industriel, le suivi des échanges de terrains, les priorités d'investissement et la planification minière pour 2025 et 2026.

Enfin, les participants ont été informés des processus en matière d'éthique et de conformité, du programme de dons et de partenariats, ainsi que des mises à jour financières et opérationnelles.

## Création du Comité de suivi de la mine Tio

Le 28 octobre 2025 a marqué une étape importante dans la démarche d'engagement de RTFT avec la tenue de la rencontre de création du Comité de suivi de la mine Tio. Cette rencontre avait pour objectif de présenter le mandat du Comité, de proposer des règles de fonctionnement, de valider sa composition et de déterminer les sujets prioritaires à aborder.

Complémentaire aux rencontres mi-annuelles avec les parties prenantes clés et aux tables mensuelles avec la communauté de Ekuanitshit, la mise en place de ce Comité répond à la volonté de renforcer la communication avec l'ensemble des citoyens. Il vient combler une pièce manquante dans l'approche de l'entreprise, en s'inscrivant pleinement dans sa démarche de transparence et d'ouverture.

Les rencontres du Comité se tiendront deux fois par année, et les comptes rendus seront rendus accessibles sur le site Internet communautaire, assurant ainsi un suivi clair et une information disponible pour tous.

# Mise en oeuvre de l'Entente Uauitshitun

## L'Entente

Le site de la mine Tio est situé sur le territoire ancestral (Nitassinan) de la communauté de Ekuanitshit. En 2011, RTFT et Ekuanitshit ont signé une **déclaration de partenariat et de respect mutuel**, fondée sur quatre principes clés : la compréhension réciproque, la cohabitation harmonieuse sur le territoire, des canaux de communication ouverts et le développement de projets d'intérêt commun.

Cette première entente a mené à la création d'une table dédiée aux projets et enjeux environnementaux, active dès 2012. Après dix années de travail et de négociation, un jalon historique a été franchi en 2019 avec la signature de l'entente « **Uauitshitun** », qui signifie « Entraide » en langue innue. Cette entente marque un engagement fort en faveur de la collaboration durable et du respect des valeurs et des aspirations de la communauté. Depuis, deux autres tables thématiques ont été mises en place, se rencontrant périodiquement pour discuter de sujets d'intérêt.



# Bilan des Tables avec Ekuanitshit 2025



## Table Environnement :

- 7 rencontres
- 1 visite de la mine avec les membres
- **Sujets d'intérêt traités** : planification minière, projets d'exploration, gestion des effluents, étude d'utilisation du territoire et des ressources innus, attestation d'assainissement



## Table Emploi et Formation :

- 7 rencontres
- **Sujets d'intérêt traités** : offres d'emploi en cours et à venir, programme étudiant, prérequis des postes, projection des emplois long terme, intérêt, défis et opportunités – employabilité innue



## Table Opportunités d'Affaires :

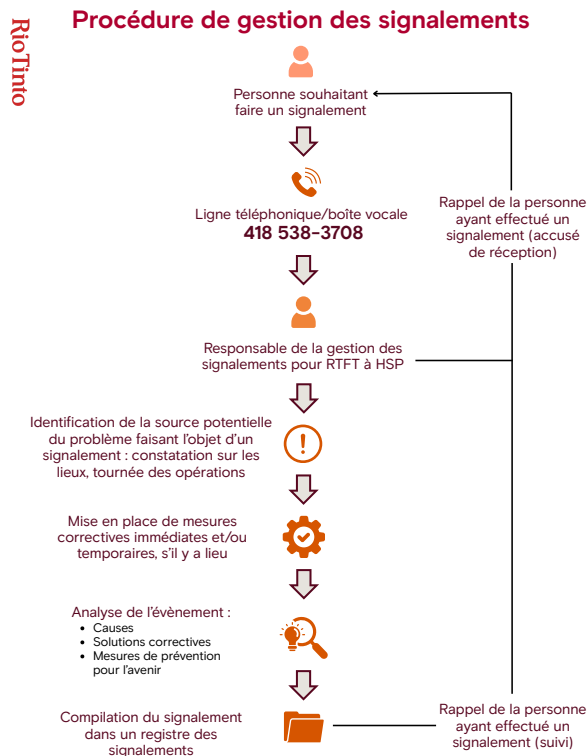
- 7 rencontres
- **Sujets d'intérêt traités** : appels d'offres en cours et à venir, développement économique, retombées économiques, liste des besoins CAPEX



# Gestion des signalements

## Mise à jour de la politique

En 2025, la politique de gestion des signalements a été mise à jour et présentée au Comité de suivi. Elle est également disponible sur le site Internet communautaire. De plus, une adresse courriel spécifique a été créée afin de faciliter le contact entre la population et l'équipe communautaire de RTFT. Un suivi des signalements sera effectué à chacune des rencontres du Comité de suivi.



# Gestion du patrimoine culturel

Le Plan de gestion du patrimoine culturel (PGPC) de RTFT a été développé en 2025. Il définit le cadre de gestion et de protection des ressources archéologiques et autres valeurs patrimoniales liées aux activités de Rio Tinto. C'est un processus qui se fait en collaboration avec les détenteurs de savoir. Un atelier a eu lieu avec ces personnes ressources afin de valider et déterminer les lieux ayant une valeur patrimoniale dans la région. Les ateliers se poursuivront en 2026.

# Voix Locales

Voix Locales de Voconiq est un programme d'engagement communautaire qui permet aux communautés d'exprimer, en toute confidentialité, leurs points de vue et leurs expériences avec les entreprises de leur région. Les informations recueillies aident les entreprises et les communautés à développer des relations plus solides.



Rio Tinto a mandaté Voconiq pour la réalisation d'une analyse continue des opinions et points de vue des communautés par rapport à ses activités. Cette démarche contribue ainsi à orienter la prise de décision de l'entreprise.

En 2025 se tenait le deuxième sondage annuel de RTFT et il portait sur les thématiques de l'équité procédurale et la communication. Au total, 232 personnes ont répondu au sondage et les résultats sont disponibles ici.

## 75<sup>e</sup> anniversaire de RTFT

L'année 2025 a marqué le 75<sup>e</sup> anniversaire de RTFT. Ce jalon significatif souligne la résilience et la force de durer de l'entreprise. Plusieurs activités ont été tenues pendant l'année pour célébrer ce 75<sup>e</sup> :

- Juillet à octobre 2025 : Exposition temporaire sur l'histoire de Rio Tinto Fer et Titane au Portail Pélagie-Cormier
- Été 2025 : Visites familiales de la mine Tio à partir de Havre-Saint-Pierre
- Septembre 2025 : Célébration du départ du premier bateau minéralier vers le Complexe de Sorel-Tracy
- Novembre 2025 : Soirée des bâtisseurs



# Conclusion

La dernière année fut chargée en échanges et moments avec les communautés d'intérêt. L'équipe de RTFT tient à remercier tous celles et ceux qui ont participé aux différentes activités et qui ont contribué à optimiser les processus. L'année 2026 s'annonce pleine de moments aussi riches.

